

Tribune

Poursuite de la fermeture de lits ? Hôpital Grand Paris Nord : « Nous demandons au ministre de la santé d'intervenir afin que le projet soit à la mesure des besoins de la population »

mercredi 6 janvier 2021, par [Collectif de personnels hospitaliers et d'usagers](#) (Date de rédaction antérieure : 28 décembre 2020).

Malgré les leçons de la crise due au Covid-19, une logique comptable et dogmatique préside au projet de campus hôpital, dénonce un collectif de personnels hospitaliers et d'usagers dans une tribune au « Monde ».

« Il faut totalement sortir du dogme de la réduction des lits dans les projets architecturaux des hôpitaux », a déclaré Olivier Véran le 18 novembre, lors du séminaire national des hospitaliers. Ces propos sont cohérents avec la suppression du comité interministériel de la performance et de la modernisation de l'offre de soins hospitaliers (Copermo), annoncée lors du Ségur de la santé.

Cependant, sur le terrain, les projets hospitaliers imposés par le Copermo du « monde d'avant » se poursuivent à Caen, à Rennes, à Nantes, à La Réunion, à Nancy, à Paris...

Ainsi, le projet de campus hôpital Grand Paris Nord, qui prévoit la fusion de deux très grosses structures hospitalières, les centres hospitaliers universitaires de Bichat (18^e arrondissement) et de Beaujon à Clichy (Hauts-de-Seine), est toujours en cours avec une modification minime. Un nouvel hôpital, attenant à la partie universitaire et de recherche, doit être construit à Saint-Ouen (Seine-Saint-Denis), et le projet prévoit toujours la fermeture de plus de 300 lits d'hospitalisation complète en médecine, en chirurgie et en obstétrique, ce qui représente une baisse de près de 30 % des capacités d'hospitalisation.

Durée moyenne de séjour raccourcie

La logique qui préside à la suppression de ce très grand nombre de lits est clairement décrite dans les différents projets médicaux. Elle découle de deux objectifs comptables imposés par le Copermo.

Premier objectif : un raccourcissement de la durée moyenne de séjour (DMS) est demandé pour Bichat-Beaujon, ce qui aboutirait à une durée d'hospitalisation de 30 % inférieure à celle des autres hôpitaux français. Ainsi, pour une pathologie donnée, si la durée d'hospitalisation est, en moyenne, de six jours dans les hôpitaux français, elle devra être de quatre jours dans le nouvel hôpital.

Cet objectif n'est justifié par aucune étude médicale ou scientifique. Au contraire, le développement

de l'ambulatoire, objectif souhaitable, n'est possible que pour les patients les moins sévères. L'hospitalisation complète sera donc réservée aux patients les plus lourds avec des DMS plus longues, comme l'ont montré les projections de la direction de la recherche, des études, de l'évaluation et des statistiques (Drees).

Deuxième objectif : atteindre un taux d'occupation des lits de plus de 95 %. Pourtant, un taux d'occupation au-dessus de 85 % ne permet pas d'accueillir les patients non programmés, c'est-à-dire les urgences adressées par les médecins de ville ainsi que les personnes qui arrivent aux urgences et qui nécessitent une hospitalisation. Par exemple, un service de cardiologie de vingt lits qui aurait un taux d'occupation de 95 % n'aurait donc qu'un lit de libre en permanence. Il paraît difficile dans ces conditions de pouvoir accueillir des malades en urgence.

Fermeture de lits injustifiable

La surmortalité en Seine-Saint-Denis pendant la crise due au Covid-19 a mis en lumière les inégalités sociales et territoriales de santé qui touchent ce département, conduisant le ministère de la santé et des solidarités à autoriser une augmentation de 84 lits dans le projet. Mais il est toujours prévu de passer de 1 049 lits d'hospitalisation complète actuellement disponibles à 744 lits dans le futur hôpital du Nord parisien.

Comment justifier une telle amputation du capacitaire ? Comme le précise le dossier de présentation du projet, la zone d'implantation du futur hôpital est déficitaire en médecins généralistes, en médecins spécialistes, en professions paramédicales et en lits d'hospitalisation. De plus, la population va croître de 9 % à l'horizon 2030 dans la zone. D'ores et déjà, plus de 30 % des patients qui consultent aux urgences de Bichat et qui nécessitent une hospitalisation sont transférés dans une autre structure, le plus souvent privée. Aux urgences de Beaujon, ce chiffre atteint 50 %.

Nous ne sommes en aucun cas opposés à la construction d'une nouvelle structure hospitalo-universitaire à Saint-Ouen et nous sommes partie prenante dans ce projet qui devra répondre à notre double mission de soins de proximité et de recours, mais nous refusons, comme vous, de « réduire le capacitaire pour réduire le capacitaire ». Nous ne pouvons nous satisfaire d'un projet reposant sur des projections dogmatiques et comptables, qui conduisent à des scénarios irréalisables avec la fermeture injustifiée et injustifiable de 30 % des lits d'hospitalisation complète.

Nous demandons instamment au ministre de la Santé d'intervenir afin que le projet campus hôpital Grand Paris Nord soit à la mesure des besoins de la population, mais également des filières d'excellence spécifiques de nos deux hôpitaux dont le recrutement dépasse la zone d'implantation du nouvel hôpital. Son soutien suscitera l'engagement, indispensable, des personnels hospitaliers. Olivier Véran a l'occasion de prouver qu'il souhaite effectivement sortir des dogmes pour améliorer l'offre et la qualité des soins en confortant le service public hospitalier.

Collectif

Brigitte Agostini, représentante des usagers du conseil de surveillance de l'AP-HP ; **Pierre Belleval**, représentant des usagers commission centrale de concertation avec les usagers AP-HP ; **Marie Citrini**, représentante des usagers du conseil de surveillance de l'AP-HP ; **P^r Olivier Corcos**, gastro-entérologue et hépatologue à l'hôpital Beaujon ; **P^r Bruno Crestani**, chef de service de pneumologie à l'hôpital Bichat ; **D^r Anne Gervais**, gastro-entérologue et hépatologue à l'hôpital Bichat ; **Bernadette Leguay**, représentante des usagers de Beaujon ; **D^r Olivier Milleron**, cardiologue à l'hôpital Bichat ; **Paulette Morin**, représentante des usagers de Bichat.

Liste des 215 signataires depuis le 21 décembre 2020 :

D^r Abback, Beaujon
D^r Abdel-Kader, Beaujon
D^r Abramowitz, Bichat
D^r Abtan, Bichat
M^{me}. Agostini, représentante des usagers au Conseil de surveillance de l'AP-HP
M^{me} Ait el Khlifet, aide-soignante, Bichat
P^r Ajzenberg, Chef du Laboratoire d'hématologie, Bichat
M^{me} Akrou, infirmière, Bichat
D^r Alavoine, Bichat
D^r Alexandra, Bichat
M^{me} Alves Dos Santos, aide-soignante, Bichat
P^r Amarenco, chef du service de Neurologie, Bichat
D^r Arnaud, Bichat
M^{me} Assier, représentante des usagers de l'HAD à la Commission centrale de concertation avec les Usagers AP-HP
M^{me} Babin-Hurel, orthophoniste, Bichat
D^r Bancal, Bichat
P^r Barry, chef du service d'ORL, Bichat
M^{me} Bauby, secrétaire médicale, Beaujon
D^r Becheur, chef du service d'hépatogastroenterologie, Bichat
M. Belaidi, IBODE, Bichat
M. Belleval, représentant des usagers à la commission centrale de concertation des usagers de l'AP-HP
D^r Belmatoug, Beaujon
M^{me} Benhammada, cadre de santé, Beaujon
M^{me} Biannic, infirmière, Beaujon
D^r Billiauws, Beaujon
P^r Boileau, chef du service de Génétique, Bichat
M^{me} Bonnet, diététicienne, Bichat
P^r Borie, Bichat
M^{me} Bouajaj, AMA, Bichat
D^r Bouattour, Beaujon
P^r Bouhnik, chef du service d'Assistance Nutritive, Beaujon
D^r Bourgeois-Moine, Bichat
D^r Bout, Beaujon
D^r Brunet-Possenti, Bichat
D^r Bucau, Bichat
D^r Bunel, Bichat
D^r Burdet, Bichat
M^{me} Caldagues, infirmière, Beaujon
M^{me} Carneiro, assistante sociale, Bichat
P^r Casalino, chef du service des urgences, Bichat
P^r Castera, Beaujon
D^r Cazals-Hatem, Beaujon
P^r Ceccaldi, chef du service de Gynécologie, Beaujon
D^r Certin, Beaujon
M^{me} Chapin-Bouscarat, cadre supérieur de santé, Bichat
M. Charles, infirmier, Bichat
D^r Chauveheid, Bichat

M. Chavrot, représentant des usagers de Beaujon
D^r Choquet, Bichat
M. Chouder, étudiant infirmier-anesthésiste, Beaujon
D^r Cimadevilla, Bichat
M^{me} Citrini, représentante des usagers au Conseil de surveillance de l'AP-HP
P^r Olivier Corcos, Beaujon
M^{me} Cornut, infirmière, Beaujon
P^r Couvelard, chef du service d'Anatomo-Pathologie, Bichat
P^r Bruno Crestani, Chef de service de pneumologie. Bichat
M. Cultier, infirmier, Beaujon
D^r Damond, Bichat
P^r Daugas, directeur du DMU VICTOIRE, Bichat
P^r de Lastours, Beaujon
D^r de Raucourt, chef du Laboratoire d'Hématologie Biologique, Beaujon
P^r Decq, chef du service de Neuro-Chirurgie, Beaujon
D^r Delaval, Bichat
P^r Descamps, chef du service de Dermatologie, Bichat
P^r Descamps, chef du service de Virologie, Bichat
M^{me} Desfeux, infirmière, Bichat
P^r Dieudé, chef du service de Rhumatologie, Bichat
D^r Doan, Bichat
D^r Dokmak, Beaujon
D^r Dondero-Pozzo, Beaujon
P^r d'Ortho, chef du service des Explorations Fonctionnelles, Bichat
D^r Dramé, Beaujon
D^r Dupin, Bichat
P^r Durand, chef du service d'Hépatologie, Beaujon
D^r Epelboin, Bichat
P^r Eustache, Bichat
D^r Faillot, Beaujon
P^r Fantin, chef du service de Médecine Interne, Beaujon
P^r Farges, Beaujon
M^{me} Fauquet, aide-soignante, Bichat
D^r Fernet, Beaujon
D^r Forien, Bichat
D^r Francoz, Beaujon
D^r Gaudemer, Bichat
D^r Gauss, Beaujon
D^r Gay, chef des Urgences, Beaujon
M^{me} Germez, aide-soignante, Bichat
D^r Gervais, Bichat
D^r Ghodhbane, Bichat
D^r Giabicani, Beaujon
D^r Gille, Bichat
P^r Goutagny, Beaujon
D^r Grall, Bichat
D^r Grigoresco, Beaujon
P^r Guedeney, Bichat
M. Guyey, aide-soignant, Bichat

D^r Guyard, Bichat
M^{me} Hachemi, cadre de santé, Bichat
M^{me} Hammouche, infirmière, Beaujon
M^{me} Hasyn, infirmière, Bichat
M^{me} Hebri, assistante sociale, Bichat
M^{me} Helleux, infirmière, Bichat
D^r Hentic, Beaujon
P^r Hermieu, chef du service d'Urologie, Bichat
M. Ikhennicheu, technicien de laboratoire, Beaujon
M^{me} Jean-Baptiste, aide-soignante, Bichat
P^r Joly, Beaujon
P^r Jondeau, Bichat
M^{me} Juliard, Cadre de santé, Bichat
D^r Jurcisin, Beaujon
P^r Kannengiesser, Bichat
D^r Kantor, Bichat
M^{me} Karoubi, représentante des usagers de l'hôpital Cochin
D^r Kavafyan, Beaujon
M. Kervinio, DSI - Responsable Département Projets, Bichat
P^r Khalil, chef du service de radiologie, Bichat
M. Khodri, infirmier, Bichat
M. Kolli, gestionnaire de stock, Bichat
M^{me} Koné, aide-soignante, Bichat
M^{me} Lassus, psychologue, Bichat
D^r Laurent, Beaujon
D^r Le Bihan, Beaujon
D^r Leguen, Bichat
P^r Lebtahi, chef du service de Médecine Nucléaire, Beaujon
D^r Leclerc, Beaujon
P^r Leenhardt, Bichat
P^r Lefort, Beaujon
M^{me}. Leguay, représentante des usagers de Beaujon
M^{me} Leguay, représentante des usagers de Beaujon
M^{me} Leprince, infirmière, Bichat
P^r Lescure, Bichat
P^r Levy, chef du service de Pancréatologie-Gastroentérologie, Beaujon
D^r L'Hériteau, Bichat
M. Louédec, infirmier, Beaujon
P^r Lucet, Bichat
M^{me} Luneau, aide-soignante retraitée, Beaujon
D^r Mahé, Bichat
P^r Mal, chef du service de Pneumologie, Bichat
M^{me} Malservet, cadre de santé, Bichat
M^{me} Mammez, infirmière, Beaujon
P^r Marre, Bichat
M^{me}. Martin, représentante des usagers de Beaujon
M^{me}. Massol, représentante des usagers à la commission centrale de concertation des usagers de l'AP-HP
P^r Mentré, Bichat

M^{me} Mer, auxiliaire de puériculture, Bichat
M^{me} Meritus, aide-soignante, Bichat
M^{me} Messeguem, AMA, Bichat
M^{me} Meuleman, infirmière, Bichat
M^{me} Michaud, infirmière, Bichat
D^r Milleron, Bichat
D^r Monin, Bichat
P^r Monteiro, chef du service d'Immunologie, Bichat
P^r Montravers, chef de service du Département d'Anesthésie-Réanimation, Bichat
P^r Mordant, Bichat
D^r Morer, Bichat
M^{me} Morin, représentante des usagers de Bichat
M^{me} Mouky, infirmière, Bichat
P^r Msika, chef du service de Chirurgie Générale, Digestive, Bariatrique et Oesogastrique, Bichat
D^r Muller, Beaujon
P^r Nataf, chef du service de Chirurgie Cardiaque, Bichat
D^r Neukirch, Bichat
D^r Nguyen, Beaujon
M^{me} . Noomane, représentante des usagers des Hôpitaux universitaires Paris Seine-Saint-Denis
D^r Nuzzo, Beaujon
P^r Panis, chef du service de Chirurgie Colo-Rectale, Beaujon
P^r Papo, chef du service de Médecine Interne, Bichat
P^r Paradis, chef du service d'Anatomo-Pathologie, Beaujon
D^r Pelletier, Bichat
P^r Peoc'h, chef du Laboratoire de Biochimie, Beaujon
M. Petitdemenge, infirmier, Bichat
D^r Phillips Houlbracq, Bichat
D^r Phung, Bichat
D^r Plessier, Beaujon
P^r Prat, Beaujon
M^{me} Racon, aide-soignante, Bichat
P^r Rautou, Beaujon
P^r Raynaud-Simon, chef du service de Gériatrie, Bichat
P^r Rebours, Beaujon
M. Remblin, aide-soignant, Bichat
M^{me} Richebe, interne, Bichat
D^r Rioux, Bichat
P^r Ronot, Beaujon
D^r Rossi, Beaujon
P^r Rousseau, Chef du service de Chirurgie Orthopédique et Traumatologique, Bichat-Beaujon
P^r Roussel, chef du service de diabétologie - endocrinologie et nutrition, Bichat
D^r Roux, Beaujon
P^r Rouzet, chef du service de Médecine Nucléaire Bichat
P^r Sacre, Bichat
M^{me} Saint-Marc, assistante sociale, Bichat
M^{me} Salgado, assistante sociale, Bichat
P^r Sauvanet, directeur médical du DMU DIGEST, Beaujon
M. Schwob, infirmier, Beaujon
D^r Sepulveda, Beaujon

D^r Sigaut, Beaujon
M^{me} Sinna, infirmière, Bichat
M^{me} Songné, infirmière, Beaujon
P^r Soubrane, chef du service de Chirurgie Digestive, Beaujon
P^r Soufir, Bichat
D^r Stefanescu, Beaujon
P^r Steg, chef du service de Cardiologie, Bichat
D^r Tabibzadeh, Bichat
P^r Taillé, Bichat
Mr Tang, interne, Beaujon
M^{me} Teixeira, aide-soignante, Beaujon
D^r Travert, Bichat
P^r Tréton, Beaujon
D^r Trichet, Beaujon
M^{me} Triquenot, infirmière, Bichat
P^r Vacher, chef du service de Chirurgie Maxillo-Faciale, Beaujon
D^r Vallois, Bichat
D^r Vincent, Beaujon
M^{me} Vivier, sage-femme, Bichat
M. Walch, représentant des usagers à la Commission centrale de concertation avec les Usagers AP-HP
M. Zaghia, infirmier, Beaujon
P^r Zalcman, chef du service d'Oncologie Thoracique, Bichat

P.-S.

• Publié le 28 décembre 2020 à 05h00 - Mis à jour le 28 décembre 2020 à 09h41. Hôpital Grand Paris Nord : « Nous demandons au ministre de la santé d'intervenir afin que le projet soit à la mesure des besoins de la population ». Le Monde. :
https://www.lemonde.fr/idees/article/2020/12/28/hopital-grand-paris-nord-nous-demandons-au-ministre-de-la-sante-d-intervenir-afin-que-le-projet-soit-a-la-mesure-des-besoins-de-la-population_6064625_3232.html